



# COMUNE DI SERRAVALLE

## Commissione della Gestione

### Rapporto sul MM no. 10/2025 Conti preventivi e moltiplicatore d'imposta per l'esercizio 2026

Signor Presidente,  
care colleghe e cari colleghi del Consiglio comunale,

la Commissione della Gestione (CdG) si è riunita in data 19 novembre unitamente al responsabile dei servizi finanziari, signor Nedy Bianchetti. Nel corso della seduta sono state trattate e spiegate alcune voci del preventivo e sono state raccolte le informazioni richieste. La CdG ha esaminato in dettaglio il preventivo 2026 confrontandolo con il consuntivo 2024 e il preventivo 2025, soffermandosi sui principali scostamenti significativi e sugli elementi di maggiore impatto finanziario.

#### Considerazioni generali

La CdG ha apprezzato la presentazione fornita nel MM no. 10 e le indicazioni contenute ricapitolate nello specchietto a pag. 4. Le stesse tengono conto delle comunicazioni e disposizioni inoltrate ai comuni. Queste indicazioni sono imposte dagli enti locali competenti e non sono sindacabili. Pure positivo è il giudizio sul fascicolo del preventivo la cui consultazione è agevole così come spiegato ai consiglieri comunali dal Sindaco nella seduta del 11 novembre 2025. La mancanza di un piano finanziario aggiornato, evidenziata già nella suddetta seduta, viene motivata perché sono ancora in corso le valutazioni per il rinnovo della società di revisione. Il piano delle opere consente una prima valutazione, ma non offre ancora una visione completa delle implicazioni finanziarie a lungo termine, in particolare per quanto riguarda i finanziamenti che dovranno essere contratti. La CdG invita il Municipio a presentare un piano finanziario aggiornato nel corso del 2026, in considerazione dell'elevata pressione sugli investimenti e della necessità di disporre di scenari finanziari pluriennali per una corretta pianificazione strategica. Pure richiesta è la presentazione da parte dell'amministrazione degli indici finanziari comunali come avviene per i consuntivi, indici che seppur non definitivi, consentirebbero una apprezzata interpretazione e valutazione. L'inevitabile aumento dei finanziamenti di terzi potrebbe pesare e di molto sulle finanze a dipendenza dell'andamento dei tassi di riferimento. Tratteremo successivamente l'argomento più in dettaglio.

Per completare il quadro generale delle finanze cantonali si rimanda al documento finale del preventivo 2026 e al piano finanziario 2027-2029 e le relative implicazioni. Le misure indicate nelle conclusioni evidenziano alcune preoccupazioni. Le disposizioni che a loro volta vengono impartite a livello federale e la distribuzione degli utili della Banca Nazionale pesano sull'equilibrio dei conti cantonali che di per sé chiuderebbero per il prossimo esercizio con un disavanzo di CHF 97,4 Mio senza apporto BNS, nonostante misure di rientro finanziario per CHF 120 Mio. Vanno inoltre considerate le

implicazioni finanziarie delle recenti riforme federali e cantonali, che dovranno trovare adeguata copertura. La questione finanziaria va affrontata con molta attenzione e la ricerca di necessarie misure si impone per non dover ridurre le capacità progettuali e di investimento già previsti e in corso. D'altro canto, la forte dipendenza del Comune dai contributi cantonali e federali per il mantenimento dello stato attuale dei servizi impone particolare cautela. L'erogazione delle prestazioni, oggi ben garantita, dovrà essere assicurata anche in futuro. La ridotta capacità di autofinanziamento (17,05% secondo il MM no.10) richiede quindi prudenza nelle decisioni di investimento, affinché la capacità progettuale non venga compromessa negli anni a venire.

## **Analisi e dettagli**

La CdG ha effettuato per proprio conto le analisi di dettaglio dei conti e i commissari hanno prodotto delle osservazioni in merito. Le stesse sono state portate in discussione con il rappresentante del Comune nella seduta sopra indicata.

### **Capitolo 2 "Educazione"**

Si sono passate in rassegna le varie voci e i dettagli indicati nel MM no. 10. La CdG riceve dal responsabile dell'ufficio alcuni chiarimenti e dettagli.

### **Capitolo 5 "Sicurezza sociale"**

Vengono chiariti i principi e le percentuali applicate che comportano spese per CHF 421'700.- conto 558. La voce 3632.103 contributi per SADC viene attualizzata con una percentuale effettiva applicata per il calcolo a carico del Comune pari al 1.58% sulle entrate fiscali relativi agli anni precedenti, così come per la 3632.104 per il 2.03% mentre per il mantenimento degli anziani a casa si tiene conto dell'importo di CHF 30.51 per abitante, con una spesa prevista di CHF 63'200.-.

### **Capitolo 6 "Trasporti e comunicazioni"**

Per la voce 3141.000 la spesa prevista è CHF 190'000.- per la manutenzione strade e piazze. La CdG chiede al Municipio, nel limite del possibile, di presentare un piano annuale di manutenzione delle strade e piazze, comprensivo delle priorità, delle tratte interessate e delle tempistiche previste.

### **Capitolo 7 "Protezione dell'ambiente e pianificazione del territorio"**

Per il conto 720 "gestione dei rifiuti", le previsioni indicano un graduale rientro del disavanzo nei prossimi anni. Anche il conto 700 "approvvigionamento idrico" mostra un leggero miglioramento, pur mantenendo un fabbisogno di recupero pari a CHF 158'400.- parzialmente compensato dall'aumento del canone da CHF 0.80 a CHF 1.-/m<sup>3</sup>. La CdG prende atto che permangono margini di ottimizzazione nella gestione operativa, in particolare per quanto riguarda i servizi legati al verde pubblico.

### **Capitolo 9 "Finanze e imposte"**

La lettura di dettaglio evidenzia che la gestione di alcuni beni è deficitaria e le spese sostenute risultano significative e meritevoli di un ulteriore approfondimento. La ristrutturazione della casermetta non appare al momento prioritaria. A tale riguardo, la CdG chiede al Municipio di valutare l'opzione di una possibile alienazione o di un diverso utilizzo dell'immobile, presentando scenari tecnici ed economici a supporto.

La CdG si è poi chinata **sulla scheda del piano delle opere** e quindi in concreto sul piano delle spese. Emergono alcune osservazioni all'indirizzo del Municipio. In particolare, la situazione della **zona artigianale ZAIC** per il cui acquisto si sono spesi CHF 480'000.- e per la cui urbanizzazione sono previsti investimenti a suo tempo definiti in CHF 2'800'000.-. Opera indispensabile per lo sviluppo del nostro Comune che per i costi importanti deve essere ben ponderata. La CdG si aspetta un coinvolgimento già da subito e la messa al corrente sullo stato dei lavori e delle tempistiche che sono da essere condivise.

La CdG prende atto che la tenuta del **moltiplicatore** richiederà particolare attenzione negli esercizi futuri. Alla luce dell'autofinanziamento debole (17,05%) e degli importanti investimenti in corso e previsti, la CdG ritiene probabile la necessità di un adeguamento del moltiplicatore d'imposta già nel preventivo 2027, a dipendenza dell'evoluzione dei mezzi propri e dell'indebitamento. Inoltre, gli esborsi per le due opere più importanti SE e piano canalizzazioni, vista la liquidità in cui versa il Comune, porteranno inevitabilmente a un aumento notevole dell'indebitamento e dei costi finanziari. A tal proposito si pone la questione della gestione dei finanziamenti e meglio della strategia che persegue il Municipio sia per il rinnovo dei prestiti in scadenza che per l'accensione dei nuovi. La scelta tra finanziamenti a breve termine, oggi caratterizzati da tassi più contenuti, e un consolidamento a lungo termine più oneroso, ma stabile, richiede un'attenta valutazione. La CdG chiede se siano state definite soglie operative e strategie predefinite per evitare di trovarsi esposti a rialzi improvvisi dei tassi e perdere opportunità di finanziamento favorevoli.

D'altro canto, come riportato nell'allegato riassuntivo del preventivo per il 2026 **l'autofinanziamento** per il momento è in linea con gli esercizi precedenti e ammonterebbe a CHF 1'101'150.- seppure marcatamente nella fascia debole essendo con un grado del 17,05%.

In conclusione, la CdG sottolinea l'importanza di monitorare attentamente l'evoluzione della liquidità e dell'indebitamento, nonché di disporre al più presto di un piano finanziario aggiornato, strumenti indispensabili per garantire stabilità e capacità di investimento nel medio periodo.

Considerato quanto precede, invitiamo il Consiglio comunale a voler

**risolvere:**

1. Sono approvati i conti preventivi del Comune di Serravalle per l'anno 2026 che presentano un fabbisogno di CHF 4'044'810.-.
2. Il moltiplicatore d'imposta per le imposte delle persone fisiche è fissato al 93%.
3. Il moltiplicatore d'imposta per le imposte delle persone giuridiche è fissato al 93%.

**Per la Commissione della Gestione:**

La Presidente

Marusca Cittadini



Il Segretario

Giacomo Cavargna



I membri

Stefano Antonioli



Nicola Croce



Fabrizio Prospero

